

PRESENTATION DU PROJET D'APPUI A LA CROISSANCE (PAC) - RESTRUCTURE

1 - CONTEXTE / JUSTIFICATION

Le Gouvernement du Mali a élaboré en 2005, une lettre de politique de développement du secteur privé qui a servi de base à la négociation du Projet d'Appui à la Croissance (PAC) dans le cadre de l'Accord de crédit de la Banque Mondiale (N°4033-MLI) d'un montant total 55 millions de dollars, soit environ 34,1 milliards de FCFA sur une période de cinq (5) ans. Le démarrage du projet est intervenu le **28 septembre 2005**.

Du **02 au 12 mars 2009**, s'est déroulée la revue à mi-parcours du Projet. Elle a permis aux parties prenantes notamment la Banque Mondiale et le Gouvernement d'apprécier les résultats atteints, les difficultés rencontrées, l'évolution des indicateurs de performance, de corriger les insuffisances constatées et d'engager la restructuration du Projet afin qu'il puisse être à la hauteur des ambitions.

Ainsi le document du PAC restructuré a été signé le 9 septembre 2009 et le Projet doit s'achever en principe, le 30 septembre 2012 au lieu du 30 mai 2011 initialement prévu.

2 – OBJECTIF DU PROJET

L'objectif global du Projet d'Appui à la Croissance (PAC) consiste à améliorer le climat des investissements au Mali et à stimuler les secteurs porteurs de croissance économique, tels que : les mines, le tourisme, l'artisanat et les télécommunications.

3 – OBJECTIFS SPECIFIQUES

- Améliorer le climat des investissements ;
- Renforcer la capacité du Ministère chargé des Mines à soutenir et à diversifier les activités minières ;
- Améliorer les capacités du Ministère chargé de la Communication et de l'organisme chargé de la réglementation et de la régulation du secteur des télécommunications ;
- Appuyer les secteurs du tourisme et de l'artisanat ;
- Créer et rendre opérationnel la zone industrielle du domaine aéroportuaire de Bamako Sénou ;
- Améliorer l'aéroport de Bamako Sénou notamment à travers la formulation et la mise en place d'un Partenariat - Public – Privé (PPP) aux Aéroports du Mali (ADM) ;
- Elargir les infrastructures disponibles pour le développement du secteur privé ;
- Encourager l'innovation dans le milieu des entreprises par le biais de services financiers et non financiers.

4 – RESULTATS ATTENDUS

- Le climat de l'investissement est amélioré ;
- La capacité du Ministère chargé des Mines à soutenir et à diversifier les activités minières est renforcée ;
- Les capacités du Ministère chargé de la Communication et de l'organisme chargé de la réglementation et de la régulation sont améliorées ;

- Les secteurs du tourisme et de l'artisanat sont appuyés ;
- Une zone industrielle est créée et est opérationnelle dans le domaine aéroportuaire de Bamako Sénou ;
- L'aéroport de Bamako Sénou est amélioré ;
- Les infrastructures disponibles pour le développement du secteur privé sont élargies ;
- L'innovation dans le milieu des entreprises par le biais de services financiers et non financiers, est encouragée.

5 - MONTAGE INSTITUTIONNEL

La mise en œuvre du Projet d'Appui à la Croissance se fait à travers les organes de coordination, d'exécution et de gestion suivants :

- **Un Comité de Pilotage** du Projet (CPP) créé par Arrêté n° 08 - 2182/MEIC-SG du 30 juillet 2008, il est composé des représentants des secteurs public et privé. Il est présidé par le Secrétaire Général du Ministère de l'Industrie, des Investissements et du Commerce.

Le Comité de Pilotage est chargé de :

- (i) de fixer les orientations stratégiques
- (ii) de superviser l'exécution du Projet ;
- (iii) d'assurer la coordination générale de l'ensemble des composantes du Projet ;
- (iv) d'approuver les programmes de travail et budgets annuels du Projet ;
- (v) d'examiner les rapports d'activités et les rapports d'audit du Projet.

- **Un Comité Technique** (CT) créé par Arrêté n° 08 – 2183/MEIC-SG du 30 juillet 2008 chargé :
 - (i) de superviser l'exécution des activités du Projet relatives à la modernisation de l'aéroport et à la réalisation de la zone industrielle de Bamako-Sénou ;
 - (ii) d'assurer la coordination et du suivi de l'exécution des activités liées à l'aéroport et à la zone industrielle.
- **Une Unité de Coordination du Projet** (UCP) chargée de l'exécution, de la coordination, du suivi et de l'évaluation du Projet.

6 – PRINCIPALES REALISATIONS DU PAC : des réalisations significatives ont été faites ou sont en cours au niveau de toutes les composantes du Projet. On peut citer, entre autres :

- **COMPOSANTE CLIMAT DES INVESTISSEMENTS :**

- ✚ Appui à la mise en place de l'API –Mali ;
- ✚ Création et opérationnalisation du Guichet Unique (GU) pour la création des entreprises;
- ✚ Réduction du délai d'obtention du permis de construire ;
- ✚ Renforcement du Registre du Commerce et de Crédit Mobilier (RCCM) ;
- ✚ Mise en place et développement du Service d'Appui aux Entreprises (SAE)

- **COMPOSANTE AEROPORT DE BAMAKO/**

- ✚ Réalisation de l'étude de faisabilité pour la réhabilitation de l'aéroport et l'aménagement de la Zone Industrielle de Bamako – Sénou ;
- ✚ Recrutement d'un Conseiller Financier chargé de la formulation et de la mise en œuvre du Partenariat Public Privé pour la gestion et les investissements de l'aéroport Bamako – Sénou ;

COMPOSANTE ZONE INDUSTRIELLE – SENOU

- ✚ Existence d'un plan détaillé du parcellaire de la Zone Industrielle en harmonie avec le plan d'urbanisme sectoriel de l'aéroport ;
- ✚ plans d'aménagement de la zone industrielle (Bamako/Sénou).

- **COMPOSANTE TELECOMMUNICATIONS :**

- ✚ Acquisition et mise en place du système automatisé de gestion des fréquences afin de permettre au CRT de remplir sa mission de surveillance, d'organisation et de gestion du spectre radio électrique ;
- ✚ Acquisition d'équipements informatiques;
- ✚ Acquisition de logiciel pour le système d'information du Comité de Régulation de Télécommunications (CRT) ;
- ✚ Appui à la privatisation de la SOTELMA ;
- ✚ Etude du plan social de la privatisation de la SOTELMA ;
- ✚ Recrutement du personnel d'appui du CRT ;
- ✚ Tenue d'un forum de présentation des avants projets de textes régissant le secteur de télécommunication et de la poste ;
- ✚ Tenue d'un atelier de validation des projets de textes régissant le secteur de télécommunication et de la poste ;
- ✚ Tenue d'un atelier sur la définition d'une stratégie d'accès universel en milieu rural et zones éloignées et mise en œuvre de projet pilotes ;
- ✚ Revue des textes d'adaptation du cadre juridique, de création de la régulation de la fonction postale, adaptation du cadre juridique au phénomène de convergence.

- **COMPOSANTE TOURISME :**

- ✚ Réalisation de cartes touristiques et plans de villes du Mali ;
- ✚ Elaboration de la stratégie du tourisme ;
- ✚ Appui à la tenue du Forum International du Tourisme Solidaire (FITS) et du Salon International du Tourisme (SITOUR) de Bamako ;
- ✚ Etude de réalisation des monuments culturels aux pays Dogons et à Djenné ;
- ✚ Etude de réalisation des campements touristiques ;
- ✚ Prise en charge de la participation de l'OMATHO aux manifestations internationales ;
- ✚ Formation des acteurs du secteur tourisme.
- ✚ Etude et la réalisation des travaux d'aménagement du parc des éléphants du Gourma ;

- **COMPOSANTE ARTISANAT :**

- ✚ Réhabilitation de la Tissuthèque ;
- ✚ Prise en charge aux manifestations internationales ;
- ✚ Acquisition de matériel informatique ;
- ✚ Etude du cadre légal et règlementaire de l'artisanat ;
- ✚ Etude sur la codification et la collecte de l'information statistique de l'artisanat ;
- ✚ Formation des acteurs du secteur artisanat.

- **COMPOSANTE ACCES SERVICES FINANCIERS**

- ✚ Appui à la privatisation de la BIM ;
- ✚ Appui à l'adoption du Code de Procédures Civiles, Commerciales et Sociales ;
- ✚ Appui à la mise en place de la Garantie Partielle de Portefeuille à la BOA, à l'ECOBANK et Assistance Technique opérationnelle ;

- **COMPOSITE SERVICES NON FINANCIERS**

- ✚ Implantation de 9 antennes du programme STEP ;
- ✚ Opérationnalisation de 18 consultants pour conseiller les entreprises ;
- ✚ 1872 entreprises suivies ;
- ✚ Suivi de 25 femmes entrepreneuses ;
- ✚ Création de 253 nouveaux emplois ;
- ✚ Appui à la mise en place du Service d'Appui aux Entreprises.

- **COMPOSANTE MINES :**

- ✚ Acquisition d'équipements et matériels géologiques ;
- ✚ Acquisition de mobiliers de bureau pour la salle de conférence de la DNGM ;
- ✚ Appui au département des Mines à la participation aux conférences et salons internationaux ;

- ✚ Amélioration de l'exploitation des données géo scientifiques et des capacités du Centre de Documentation de la DNGM ;
- ✚ Amélioration de la surveillance environnementale et élaboration de guides sectoriels pour la préservation de l'environnement minier ;
- ✚ Revue et amélioration de la fiscalité minière ;
- ✚ Analyse multi élémentaire de 13.000 échantillons en vue de la découverte de nouveaux indices ;
- ✚ Capitalisation des retombées financières et socioéconomiques de l'industrie minière
- ✚ Revue et amélioration de la législation applicable à la petite mine ;
- ✚ Etude diagnostique pour la mise en place d'une base de données pétrolière au Mali ;
- ✚ Appui au démarrage de l'Initiative de Transparence pour les Industries Extractives (ITIE) ;
- ✚ Acquisition de matériels et de logiciels spécifiques pour le centre de documentation de la DNGM (Scanners et autres) ;
- ✚ Acquisition de véhicules pour le point Focal Mines ;
- ✚ Acquisition de mobilier de rayonnage et de matériels informatiques pour la DNGM..

7 – PERSPECTIVES DU PAC

❖ *COMPOSANTE CLIMAT DES INVESTISSEMENTS*

- Acquisition du logiciel Oracle et interconnexion des services utilisateurs du NINA et création de la base de données ;
- Appui aux activités du Conseil Présidentiel pour l'Investissement ;
- Développement des activités du site web de l'API – Mali.

* *COMPOSANTE AEROPORT DE BAMAKO*

- Appui à la mise en œuvre du Partenariat – Public – Privé aux ADM ;
- Formation des acteurs/usagers de la plate forme aéroportuaire.
-

❖ *COMPOSANTE/ ZONE INDUSTRIELLE- BKO / SENOU*

- Réalisation des études géotechniques de la Zone Industrielle du domaine aéroportuaire de Bamako - Sénou.
- Aménagement des 10 premiers hectares sur les 200 ha prévus au niveau de la Zone Industrielle ;
- Appui à la mise en place du cadre législatif et réglementaire des parcs industriels au Mali ;

❖ *COMPOSANTE TELECOMMUNICATIONS*

- Acquisition et mise en place du système automatisé de gestion des fréquences afin d'accroître le nombre d'abonnés des deux réseaux (Malitel/Orange) ;
- Amélioration des cadres juridiques des télécommunications et de la poste ;
- Appui au suivi des cahiers de charges des opérateurs télécom après la privatisation de la SOTELMA;
- Appui à la définition de stratégie d'accès universel aux services de télécommunication en milieu rural et zone éloignée;
- Appui à la mise en œuvre d'un projet pilote d'accès universel au TIC dans 10 communes.

❖ *COMPOSANTE TOURISME*

- Restauration des monuments culturels au Pays Dogon et à Djenné ;
- Réhabilitation de 300m du TATA de Sikasso ;
- Participation à WTM de Londres ;
- Création du site Web pour l'OMATHO ;
- Formation de l'administration nationale du tourisme ;
- Formation du secteur privé à Mopti, Tombouctou

❖ *COMPOSANTE ARTISANAT*

- Equipement de la tissuthèque ;
- Equipement du CNPA ;
- Création du site Web du CNPA

❖ *COMPOSANTE SERVICES FINANCIERS*

- Assistance technique BOA/ Garantie partielle de portefeuille ;
- Assistance technique ECOBANK/ Garantie partielle de portefeuille ;
- Société de gestion du patrimoine immobilier des banques ;
- Stratégie de restructuration de la BHM SA ;
- Renforcement du SIG de la BHM SA ;
- Renforcement de la surveillance des institutions de micro finance.

❖ *COMPOSITE SERVICES NON FINANCIERS*

- Obtention d'une licence du logiciel ORACLE en remplacement de SISTEP pour la compilation et l'analyse des données du programme STEP ;
- Appui à la mise en place du Service d'Appui aux Entreprises (SAE).

❖ *COMPOSANTE MINES*

- Etude sur les potentialités de Barytine dans la région de Kayes ;
- Etude pour la localisation d'autres indices de fer, bauxite, manganèse et métaux de base ;
- Etude et promotion des indices aurifères et des sites artisanaux des zones minières de Keniéba, Yanfolila et Sikasso ;
- Acquisition de matériels (taillerie etc...) destinés aux groupements socioprofessionnels de la mine artisanale ;
- Renforcement du centre de documentation de la DNGM.